

## Carolyn Pini – Leadership Coach, Unternehmensberaterin, Projektleiterin



Als **Coach, Supervisor** arbeite ich mit Führungskräften auf allen Ebenen und begleite, steuere Veränderungsprozesse.

Als langjährige **Unternehmensberaterin** habe ich meine Fähigkeit erworben Kernprobleme rasch zu identifizieren und lösungsorientiert eine effektive und praxisnahe Brücke zwischen Betriebswirtschaft, Management und angewandter Psychologie zu schlagen.

Als **Projektmanager** agiere ich vor allem in der übergeordneten Funktion, in der sich Coaching und Beratung vereinen. Ich bringe schwierige Unternehmens- oder Projektsituationen wieder auf Kurs.

Als **Dozentin** vermittele ich Theorie und praxisnahe Anwendung aus jahrelanger Erfahrung in Unternehmen und Projekten aller Grössenordnungen.

### Eckdaten

Jahrgang 1964, Schweizerin, Sprachen: D, E, F, I  
Unternehmensberater, Projektmanager, Dipl. Coach,  
Zert. Prüfungsexperte SVF, SVEB Erwachsenenbildner

### Erfahrungen im In- und Ausland

2001 – heute	Inhaberin Avexys GmbH – Coaching und Beratung in Unternehmen <ul style="list-style-type: none"><li>• Management-Coaching in Führungs- und Unternehmensfragen</li><li>• Coaching, Supervision Projektleiter im Thema Projektmanagement und ERP</li><li>• Unternehmensberatung, Prozessberatung, Changemanagement</li><li>• Projektreviews, Projektleitung und Turnaround Management von Projekten</li><li>• Dozentin in Diplom-Lehrgängen für Projektleiter und Führungskräfte</li></ul>
2012 – 2017	Innovation.tank.ch, Projektcoach für Innovationsprojekte, Startups
2000 – 2001	Startup Avexys GmbH
1996 – 2000	Siemens Business Services, SAP Projektleiter, Prozessberater in Kundenprojekten
1995 – 1996	Consoft AG, SAP Projektleiter, Prozessberater in Kundenprojekten
1988 – 1995	Perkin-Elmer AG, ERP Projektleiter, IT- und Logistikleiter, Entwicklung, Implementierung und Rollout konzernweite Geschäftsprozesse

### Kernkompetenzen

- Unternehmensführung, Unternehmensprozesse, Strukturwandel
- Leadership und Change Management, Führung und Organisation, Teamentwicklung
- Lösungsfindung in schwierigen, Unternehmens-, Projektsituationen
- Projektmanagement, Projektreviews, Projektvorgehensmethodik, Projekt-Portfoliomanagement
- Risikomanagement, Eskalationsmanagement

### Branchenerfahrung

Beratung & Consulting, Bildung, Chemie & Pharma, Dienstleistung, Verpackung, IT & Telco, Elektro & Elektronik, Handel und Detailhandel, Handwerk, Facility Management, Industrie, Internet & Multimedia, Marketing & Werbung, Maschinen & Anlagebau, Medien&Film, Vereine, Logistik, Versicherung

### Unternehmen

Konzerne, KMU, Einzelunternehmen, Non-Profit Organisationen

## Tätigkeits-/Referenzliste im Überblick

Jahr	Thema	Kurzbeschreibung
2006 bis 2018	Coaching Supervision Beratung Lehrtätigkeit	<p><u>Avexys</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coaching, Supervision von Führungskräften</li> <li>• Mentoring, Coaching von weiblichen Führungskräften</li> <li>• Beratung in Changemanagement, Teamentwicklung</li> <li>• Coaching und Beratung zur KMU Nachfolgeregelung</li> <li>• Coaching zu den Themen Burnout-Prävention, Konfliktmanagement, Kommunikationsverhalten</li> <li>• Unternehmensberatung div. KMU in Strategie, Organisation, Prozessen, Finanzen</li> <li>• Begleitung Startups</li> <li>• Prozessberatung, Organisationsberatung KMU, NGO</li> <li>• IT Strategie Beratung, Prozessberatung, Aufbau Projektportfolio Versicherung</li> <li>• Projektmanagement Coaching und Beratung: Projektreviews, Projekt-Portfoliomanagement Eskalationsmanagement, Projekte richtig aufsetzen, Evaluation ERP Systeme, Social Media, CMS Prozesse, ITIL Prozesse, Change Management</li> </ul> <p><u>div. Bildungsinstitute:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektcoach in Innovationsprojekten</li> <li>• Dozentin und Prüfungsexpertin für: <ul style="list-style-type: none"> <li>○ Projektmanagement IPMA und SVF und div. Seminare</li> <li>○ Leadership SVF, Selbstmanagement, Selbstkenntnis, Kommunikation, Konfliktmanagement, Führung</li> <li>○ Seminare Changemanagement, Teamentwicklung, Workshopdurchführung, Kommunikation</li> <li>○ MBA Modul Management und Leadership</li> </ul> </li> </ul>
2001- 2005	Beratung Coaching Supervision Lehrtätigkeit	<p><u>Avexys</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Unternehmensberatung 12 Monatsmandat in GL eines IT Dienstleistungsunternehmens, Unternehmensreorganisation und Turnaround Management</li> <li>• Coaching und Supervision Führungskräfte, Projektleiter</li> <li>• Projekt-Krisenmanagement IT Dienstleister: Projektleitung Migration von 6 SAP Systemen in 1 SAP - Telecom</li> <li>• Projektreview SAP, Verpackungsbranche</li> <li>• Projektleitung Evaluation ERP System Implementierungs Partner, Verpackungsindustrie</li> <li>• Projektabschluss, Abnahme und Audit sowie Optimierung SAP, Verpackungsindustrie</li> <li>• Projektreview, Qualitätssicherung Blueprint/Realisierung SAP Verpackungsindustrie</li> <li>• Projektleitung, Beratung neuer SD Prozess im Retail</li> <li>• Projektmanagement, Prozessberatung, Retail Projektmanagement, Prozessberatung und Offertevaluation neues Warenwirtschaftssystem, Retail</li> <li>• Eskalationsmanagement Navision Projekt für IT Dienstleister</li> <li>• Analyse MIS Spezifikationen für Finanzbroker</li> <li>• Beratung Konzept eines NGO Startups</li> <li>• Projektleitung Projektreview Blueprint Phase – Kernel für SAP Rollout weltweit, Tabakindustrie</li> <li>• Beratung bei div. Business Cases für eBusiness Startups</li> <li>• Beratung, Projektleitung Businessplan für ePortal eines Finanzdienstleisters</li> </ul> <p><u>Bildungsinstitut</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• MBA Modul Management und Leadership</li> </ul>

Jahr	Thema	Kurzbeschreibung
1988-2000	Beratung Projektleitung	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PreSales Unterstützung Prozessanalysen CRM, SCM, eBusiness</li> <li>• eBusiness Development Fokus Prozesse Integration</li> <li>• Konzept eCommerce Anbindung an SAP</li> <li>• SAP Kernel Erstellung für Junior SAP Berater Ausbildung</li> <li>• Konzept Integration neuer Geschäftsbereich in bestehenden SAP Rollout</li> <li>• Migrationskonzept SAP Rollout Pharamakonzern</li> <li>• Eskalations-Projektmanagement SAP Retail Projekt</li> <li>• Projektleitung Stammdatendefinition SAP Rollout Pharmakonzern</li> <li>• Projektleitung FI/CO Implementierung SAP Rollout Pharmakonzern</li> <li>• CH Prototyp Implementierung SAP Rollout Pharmakonzern</li> <li>• Projektleitercoaching – Rollout SAP weltweit IT Dienstleister</li> <li>• SAP Rollout – Fertigstellung SAP Kernel Maschinenbau</li> <li>• Vorstudie SAP Implementierung Grosshandel</li> <li>• Schulungen Projektmitarbeiter SAP SD bei SAP</li> <li>• ARIS Schulung Projektmitarbeiter – Prozessdefinition</li> <li>• Implementierung Servicelösung SAP im Vertrieb Unterhaltungselektronik</li> <li>• Konzept SAP Implementierung im Anlagebau - Prozesse</li> <li>• Nachbereinigung eingeführtes SAP – Prozesse Logistik</li> <li>• SAP Rollout – Fertigstellung SAP Kernel Messgeräte</li> <li>• Reorganisationsprojekt ERP – zentrale Fakturierung CH</li> <li>• Rollout ERP in UK und Italien</li> <li>• ERP non SAP Implementierung Konzern Apparatebau</li> </ul>